

Keskon hallituksen puheenjohtaja, kauppaneuvos
Heikki Takamäki
Kesko Oyj:n yhtiökokous Helsingissä 16.4.2012

ARVOISAT YHTIÖKOKOUKSEN OSANOTTAJAT HYVÄT NAISET JA MIEHET

Viime vuosi oli Keskolle ja koko K-ryhmälle kannattavan kasvun vuosi. K-ryhmän myynti oli 11,8 miljardia euroa ja Kesko-konsernin liikevaihto oli 9,5 miljardia euroa ja se kasvoi 7,8 %. Keskon vakavaraisuus ja likviditeetti pysyivät edellisvuosien tapaan erinomaisella tasolla.

Ruokakaupassa markkinaosuus ja tulos paranivat. Volkswagenilla ja Audilla tulos ja markkinaosuus olivat ennätystasolla. Käyttötavarakaupassa Askolla ja Sotkalla oli erinomainen myynti ja tulos. Rautakaupan myynti kasvoi selvästi, mutta tuloskehitys oli vielä hidasta.

Kesko investoi kasvuun voimakkaasti sekä kotimaassa että ulkomailla. Teimme viime vuonna päätöksen laajentaa Keskon liiketoimintaa Venäjän rautakaupassa, ruokakaupassa ja urheilukaupassa, jotka tarjoavat merkittäviä kasvumahdollisuuksia tulevaisuudessa.

Sekä rautakaupassa että ruokakaupassa on tavoitteena avata noin kymmenen uutta kauppaa Venäjälle vuoden 2015 loppuun mennessä. Kokonaisuutena rautakaupan ja ruokakaupan sekä Intersportin investoinnit Venäjälle vuosina 2011–2015 ovat yhteensä noin 600 miljoonaa euroa.

Elokuussa 2011 Kesko hankki Intersportin Venäjän liiketoiminnot ja vuoden lopussa Venäjällä oli 36 Intersport-myyntialuetta. Tavoitteena on kaksinkertaistaa Intersportin kauppapaikkaverkosto vuoteen 2015 mennessä.

Pääjohtaja Matti Halmesmäki käy vielä tarkemmin läpi Keskon viime vuoden keskeiset tapahtumat, myynnin ja tuloksen. Kiitän pääjohtaja Matti Halmesmäkeä ja konsernin johtoa ammattitaitoisesta ja tuloksellisesta toiminnasta ja pyydän välittämään kiitokset koko henkilökunnalle kaikissa Keskon kahdeksassa toimintamaassa.

Hyvät kuulijat

Suomen hallitus päätti viime kuussa odotetusti kiristää verotusta ja leikata julkisia menoja. Velkaantumisen hillitseminen ja julkisen talouden tasapainottaminen edellyttivät hallitukselta toimenpiteitä ja siksi suomalaiset suhtautuvat kiristykseen pääosin myönteisesti.

Kaupan alalle kehysriihen päätökset aiheuttivat kuitenkin pettymystä ja huolta. Tasaverojen korotukset ja ansiotuloverotuksen kiristäminen leikkaavat yksityisten kansalaisten ostovoimaa ja syövät palvelualojen kehitymis- ja työllistämismahdollisuuksia. Lapsiperheet kärsivät eniten tasaveroista.



Ostovoiman heikennykset uhkaavat pahentaa entisestään korkealla tasolla olevaa nuorisotyöttömyyttä ja huolestuttavaa syrjäytymiskehitystä. Kauppa ja palvelualat ovat suurimmat yksityisen sektorin nuorten työllistäjät, ja kaupan tehtävät ovat monille nuorille ensimmäinen portti työelämään.

Yksityinen kulutus ja kaupan investoinnit ovat tukeneet merkittävästi työllisyyttä ja pitäneet Suomen pinnalla vaikeassa taloustilanteessa. Kauppa on maamme toimialoista suurin työllistäjä. Vähittäis- ja tukkukaupassa työskentelee Suomessa noin 300 000 henkilöä. Kesko ja K-kaupat työllistävät yhteensä 45 000 kaupan alan ammattilaista.

Arvonlisäveron vaikutus on merkittävä erityisesti ruoan hinnassa. Suomen elintarvikkeiden arvonlisävero (13 %) on jo nykyisellään selvästi EU:n keskiarvoa (5,5 %) korkeampi. Ilman sen vaikutusta ruoan kuluttajahinta olisi Suomessa alle EU15-maiden keskiarvon.

Erilaisten verojen osuus Suomessa on jo nyt noin 40 % elintarvikkeiden kuluttajahinnasta. Arvonlisäveron lisäksi hintoihin vaikuttavat muun muassa yritysvero, ansiotulovero, kiinteistövero, pääomatulovero, energiaverot ja erilaiset ympäristö- ja valmisteverot.

Kaikki ovat yhtä mieltä siitä, että valtionvelan kasvu on saatava pysäytettyä. On kuitenkin suuri vaara, ettei hallituksen tavoitteita saavuteta jos kansalaisten ostovoima heikkenee, kotimaisten tuotteiden ja palvelujen kysyntä vaimenee ja talouskasvu ja työllisyystilanne tätä kautta heikkenevät.

Niin sanottu raamisopimus oli kaupan yrityksille kustannusvaikutuksiltaan kallis ja pitää sisällään työelämän kehittämishankkeita, jotka toteutuessaan jäykistävät entisestään työmarkkinoita.

Arvoisat osakkeenomistajat

Julkiisuudessa on keskusteltu viime aikoina ruokakaupan markkinaosuuksista ja kaupan keskittymisestä. Keskustelu on ollut valitettavan yksipuolista. Kannanotoissa ei yleensä huomioida Suomen korkeaa veroastetta eikä kauppapalvelujen tarjontaa hankaloittavaa sääntelyä.

Keskon ja K-kauppiaiden osalta on syytä huomioida, että kakki K-ryhmän 900 ruokakauppaa ovat kauppiasvetoisia. Kauppiat kilpailevat keskenään, ja usein K-kauppiaiden välinen kilpailu on kaikkein kovinta.

K-ruokakaupoissa toimii yli 900 ja muilla toimialoilla yli 300 itsenäistä K-kauppiasyrittäjää. Tässä liiketoimintamallissa kuluttajan eduksi yhdistyy kauppiasyrittäjän paikallistuntemus ja tehokas ketjuohjaus. Kauppiasmallimme edistää monimuotoista kilpailua ja paikallisuutta.

Kauppiasliiketoiminnassa ketjuohjauksella tavoitellaan tehokkuutta ja halvempia hintoja kuluttajille. Kilpailulainsäädäntö asettaa kuitenkin tiukat rajat ketjuohjaukselle kauppiasliiketoiminnassa. Sen sijaan yksiomisteiset ketjut voivat keskitetysti tehdä kaikki päätökset ilman, että kilpailulaki rajoittaa niiden toimintaa millään tavalla.

Kilpailun kannalta olisi tärkeää, että kaupan alan toimijat olisivat samalla viivalla. Pelisääntöjen tulisi olla samat kaikille riippumatta rakenteesta ja omistusmuodosta. Kauppiasliiketoiminnan tulisi saada tasavertaiset kilpailuedellytykset yksiomisteisiin ketjuihin verrattuna.

Nykyiset markkina-asetat on saavutettu kilpailun kautta. Markkinat ovat muuttuneet keskitetympään suuntaan myös viime vuosikymmenellä toteutuneiden yrityskauppojen myötä, jotka



viranomaiset ovat hyväksyneet. Lisäksi useita toimijoita on poistunut markkinoilta, koska ne eivät ole selvinneet kovassa kilpailussa.

Hyvät kuulijat

Kuten aiemmin totesin, kauppa on ylivoimaisesti suurin nuorten työllistäjä. Kauppa tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia eri alojen osaajille.

Kesko on tehnyt pitkäjänteistä ja menestyksellistä yhteistyötä oppilaitosten kanssa. Viime vuonna käynnistimme stipendiohjelman, joka on suunnattu liiketalouden ammattikorkeakouluopiskelijoille. Suorittamalla opiskeluun liittyvän harjoittelun K-kaupassa tai Keskossa, opiskelijalla on mahdollisuus saada Keskolta kannustusstipendi. Harjoittelu tarjoaa hyvän mahdollisuuden tutustua Keskoon, K-kauppoihin ja kaupan alaan työpaikkana. Tuemme Kesko-stipendeillä myös lahjakkaita nuoria urheilijoita ja taidealan opiskelijoita vuosittain. Osa yhtiökokoukselle hyväksyttäväksi esitettävästä lahjoitusvarasta on tarkoitus käyttää näihin stipendeihin.

Tänä vuonna Kesko ja K-kauppiat ovat päättäneet tukea kehitysvammaisten työllistymistä. K-kauppiasliitto ja Kehitysvammaliitto ovat käynnistäneet yhteistyöhankkeen ”Monenlaisia tuloksentekijöitä”. Hankkeen tarkoituksena on olla mukana tukemassa kehitysvammaisten työllistymistä luomalla työ- ja harjoittelupaikkoja kehitysvammaisille K-ryhmän kauppoihin. Kesko osallistuu hankkeeseen 30 000 euron lahjoituksella.

Lahjoitus on osa Keskon vastuullisuustyötä, jota olemme tehneet pitkäjänteisesti ja sitoutuneesti jo vuosien ajan. Olemme saaneet työstä tunnustusta niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Kesko on ollut maailman 100 vastuullisimman yrityksen listalla sen perustamisesta lähtien. Yhtiö on mukana myös useissa kestävä kehityksen indekseissä. Keskon yhteiskuntavastuun raportti valittiin Suomen parhaaksi raportiksi ja opiskelijoiden suosikiksi Vastuullisuusraportointi 2011 -kilpailussa.

Kilpailu vastuullisuudessa kovenee vuosi vuodelta ja sijoittuminen maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon vaatii toimintatapojen jatkuvaa kehittämistä. Vastuullisuus on Keskossa ja K-kaupoissa osa jokapäiväistä toimintaa. Asiakkaat voivat luottaa siihen, että jo tullessaan K-ryhmän kauppoihin he tekevät vastuullisen valinnan.

Vastuullisuustoiminta on konkreettisia tekoja muun muassa energiatehokkuuden parantamiseksi, jätteiden määrän vähentämiseksi, turvallisten tuotevalikoiman tarjoamiseksi sekä työhyvinvoinnin ja työolojen parantamiseksi. Keskon ja K-kauppojen tehtävä on auttaa asiakkaita tekemään oman hyvinvoinnin ja ympäristön kannalta hyviä valintoja.

Hyvät osakkeenomistajat

Olen toiminut hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2003 lähtien ja jätän paikkani tänään. Voin tehdä sen hyvillä, joskin haikein mielin. Yhtiö on kunnossa ja vastuullisuus asioiden hoidossa erinomaisella tasolla.

Voin vakuuttaa, kuten sanonta kuuluu, että yhtiöllä ei ole "luurankoja kaapissa".

Kesko ja K-ryhmä ovat olleet voimakkaan kehityksen tiellä jo vuosikausia ja tiedän, että kehitystyö tulee myös jatkumaan.

Kiitän myös Keskon hallituksia erinomaisesta yhteistyöstä kaikkien puheenjohtajuusvuosieni aikana.



Uudelle valittavalle hallitukselle toivon menestystä, viisautta ja koko K-ryhmän kannalta kokonaisvaltaista kaukokatseisuutta tulevassa kehitystyössä.

Haluan kiittää pääjohtaja Matti Halmesmäkeä erinomaisesta yhteistyöstä ja tuloksekkaasta työstä konsernin johdossa. Hallitus sopi Matti Halmesmäen kanssa viime toukokuussa, että pääjohtaja Halmesmäen toimikausi jatkuu vuoden 2015 toukokuun loppuun, jolloin hän täyttää 63 vuotta. Alkuperäisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimikausi olisi päättynyt tulevan toukokuun lopussa.

Keskon hallituksen puolesta haluan kiittää myös teitä kaikkia läsnäolijoita ja kaikkia osakkeenomistajia sekä muita yhteistyökumppaneitamme kuluneista vuosista ja menestyksellisestä yhteistoiminnasta.

Haluan onnitella myös 100-vuotiasta K-kauppiasliittoa. K-kauppiasyrittäjäyys on K-ryhmän kilpailuetu ja ylivoimatekijä. Keskon ja K-kauppioiden yhteinen tavoite on se, että K-ryhmä säilyttää asemansa Suomen suurimpana ja menestyneimpänä kaupan alan toimijana.

Tästä syystä on tärkeää, että jatkamme investointeja, uudistumme ja satsaamme palveluun ja valikoimiin. Asiakkaiden odotukset ja tarpeet muuttuvat entistä nopeammin ja siksi asiakasta täytyy kuunnella tarkasti.

Kesko ja K-ryhmä menestyvät jatkossakin täyttämällä ja ylittämällä asiakkaan odotukset jokaisessa kauppakohtaamisessa. Keskon osakasarvo ja osinkotuotto syntyvät nimenomaan korkean asiakastyytyvyyden ja tehokkaan toiminnan tuloksena.

Lopuksi

Yhtiön hallitus esittää tämän yhtiökokouksen hyväksyttäväksi 1,20 euron osakekohtaista osinkoa, mikä vahvistaa Keskon osaketta arvo-osakkeena ja Keskoa hyvänä osingonmaksajana päätetyn osinkopolitiikan mukaisesti.

Toivotan kaikki lämpimästi tervetulleiksi Kesko Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen!